

TEMATICA ȘI BIBLIOGRAFIA PENTRU CONCURSUL DE INSTRUCTOR
AVANSAT POZIȚIA 9, LA DISCIPLINELE LEADERSHIP, BAZELE
MANAGEMENTULUI ȘI TACTICA ARMELOR ÎNTRUNITE, ÎN CADRUL
DEPARTAMENTULUI DE MANAGEMENT ȘI ȘTIINȚE MILITARE

I. Leadership

1. Principiile leadershipului militar și aplicarea acestora în instruirea și conducerea personalului.
2. Stiluri și modele de leadership militar. Aplicabilitate în funcție de situație, misiune și nivelul de pregătire al subordonaților.
3. Motivația, moralul și coeziunea structurilor militare. Rolul liderului în consolidarea spiritului de echipă.
4. Procesul decizional al liderului militar în condiții de incertitudine, risc și presiune operațională.
5. Dezvoltarea profesională a liderului militar: autocunoaștere, autoevaluare, mentorat și perfecționare continuă.
6. Leadershipul în Forțele Aeriene: particularități, provocări și cerințe specifice mediului aerian.

Bibliografie:

Department of the Air Force, Professional Development Guide, 40th Anniversary Edition, 2013;
*** U.S. Air Force Doctrine, Vol. II – Leadership, 2015;
Department of the Air Force, Airman, Air Force Handbook 1, 2017

II. Bazele managementului

1. Bazele managementului în unitățile aeronautice militare
2. Planificare, organizare, implemetare, control, evaluare în mediul militar
3. Tipuri de management și rolul lor în mediul militar
4. Conflictele organizationale. Cauze, efecte și modalități de gestionare.

Bibliografie:

Pascal, C. Bazele managementului. Editura Ion Ionescu de la Brad, Iași, 2021;
Pînzaru, F. Note de curs – Fundamentele managementului, 2024;
Deac, V., (coord.), Management, Editura ASE, București, 2020;
Stegarioiu, I. (coordonator), Tratat de management general. Volumul IX: Managementul schimbării, Editura Pro Universitaria, București, 2023.

III. Tactica armelor întrunite

1. Organizarea teatrelor de operații;
2. Pregătirea și conducerea operațiilor întrunite
3. Tactica armelor întrunite. Prezent, trecut, viitor

Bibliografie:

Zaharia, C. Elemente de tactică și artă operativă în forțele aeriene, Editura Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă”, Brașov, 2003;
F.A.-3.2- Manualul de tactică al Forțelor Aeriene, Boboc 2011;
*** F.A.-3. Manualul pentru controlul spațiului aerian, București, 2014